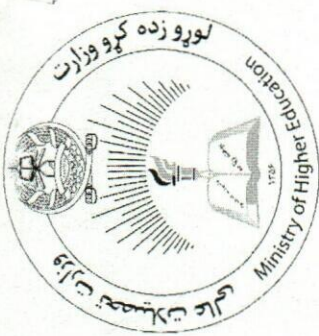
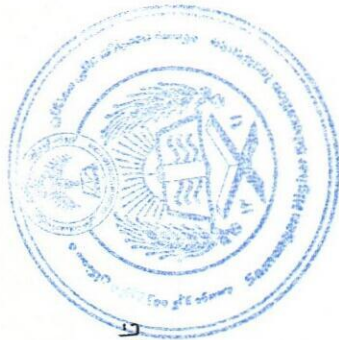




امارت اسلامی افغانستان
وزارت تحصیلات عالی
مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان

گزارش سالانه از پیشرفت تطبیق پلان استراتژیک

سال (۱۴۰۳) هـ ش



تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی

۱۶ / ۴ / ۱۴۰۴ هـ ش

۱۱ / ۴ / ۱۴۰۴ هـ ش

فهرست مطالب

عناوین

۱. مقدمه.....	۱
۲. خلاصه گزارش.....	۲
۳. گزارش از چگونگی پیشرفت فعالیت‌های پلان شده.....	۳
۴. گزارش فعالیت‌های تکمیل شده خارج از پلان.....	۱۰
۵. دست آوردها.....	۱۱
۶. مشکلات عمده و راه حل‌ها.....	۱۲
۷. احصایه اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی.....	۱۳
(۱) اعضای کادر علمی.....	۱۳
(۲) محصلان.....	۱۳
(۳) کارمندان.....	۱۳
(۴) کارکنان خدماتی.....	۱۳
۸. مالی.....	۱۴
(۱) بودیجه.....	۱۴
(۲) عواید.....	۱۴
(۳) مصارف.....	۱۵
(۴) راپور سالانه مالی و صورت حساب.....	۱۵
۹. نتیجه گیری.....	۱۶





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى سَيِّدِ الْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ

۱. مقدمه:

پلان استراتژیک، ابزار اساسی جهت هدایت، انسجام و جهت‌دهی مؤثر به فعالیت‌های نهادهای تحصیلی در راستای تحقق اهداف بلندمدت و ارتقای کیفیت تحصیلات عالی به شمار می‌رود. مؤسسه تحصیلات عالی سمگان به عنوان یکی از نهادهای علمی متعهد و رو به رشد، پلان استراتژیک پنج‌ساله خویش (۱۴۰۱-۱۴۰۵) را مطابق رهنمود رسمی وزارت محترم تحصیلات عالی تدوین و ترتیب نموده است. این پلان پس از طی مراحل تکنیکی، بازرگری و تأیید در کمیته‌ی مربوط، نهایتاً به اساس مکتوب شماره (۱۵۵۲/۱۷۲۷) مؤرخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۵ از سوی ریاست محترم پلان و پالیسی وزارت تحصیلات عالی تصویب شده است.

تطبیق پلان استراتژیک، بستر مناسبی را برای بهبود عملکرد، شفافیت، استفاده مؤثر از منابع و تسریع روند تصمیم‌گیری فراهم ساخته و به گونه‌ای مستقیم در راستای تحقق مأموریت و دیدگاه مؤسسه تأثیرگذار بوده است. تهیه و ارائه گزارش سالانه پیشرفت تطبیق پلان استراتژیک، نه تنها یک تعهد رسمی، بلکه ابزاری راهبردی در جهت تحلیل پیشرفت‌ها، شناسایی چالش‌ها و بازنگری برنامه‌ها به شمار می‌رود.

مؤسسه تحصیلات عالی سمگان در سال ۱۴۰۳ نیز، با تکیه بر ظرفیت‌های انسانی، زیربنایی و مدیریتی خود، تلاش نموده تا تعهدات مندرج در پلان استراتژیک را به گونه‌ی مؤثر تطبیق نموده و گام‌های استواری در راستای رشد علمی و نهادی بردارد. گزارش حاضر، بازتاب دهنده تلاش‌ها، دستاوردها و موانع فراوی تطبیق پلان استراتژیک در این سال می‌باشد که با رویکردی تحلیلی و مستند تهیه گردیده است.



۲. خلاصه گزارش

مؤسسه تحصیلات عالی سمگان جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال ۱۴۰۳ در مطابقت با اهداف وزارت تحصیلات عالی، در پلان سالانه خویش در مجموع (۲۶) فعالیت را شامل نموده بود که از جمله آن (۲۰) فعالیت را تکمیل نموده و (۱) فعالیت در حال اجرا قرار دارد که از آن جمله تطبیق (۳) فعالیت آغاز نگردیده و به نسبت مشکلات (۲) فعالیت دیگر نیز معطل شده است.

اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت‌های پلان سالانه مؤسسه تحصیلات عالی سمگان طی سال ۱۴۰۳ مطابق مقدار هدف تعیین شده (۸۱٪) می‌باشد.

تعداد فعالیت های آغاز نشده	تعداد فعالیت های معطل شده	تعداد فعالیت های در حال اجرا	تعداد فعالیت های تکمیل شده	مجموع فعالیت های پلان شده سالانه
۳	۲	۱	۲۰	۲۶

۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت‌های پلان شده:

شماره	اهداف اصلی	فعالیت‌های عمده	شاخص	مقدار هدف پلان شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	فیصدی پیشرفت هدف تطبیق شده
۱	تکمیل معیارهای ارتقای کیفیت و کسب اعتبار ملی مؤسسه	طی مراحل مرحله دوم تضمین کیفیت	فیصدی پیشرفت طی مراحل مرحله ۲	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	ارایه معلومات تفصیلی در مورد فعالیت تطبیق شده ۱. چک لیست بازنگری مرحله دوم اعتباردهی برای تمامی بخش‌ها از طرف آمریت ارتقای کیفیت تهیه و ترتیب گردیده و جهت تطبیق آن به بخش‌های مربوطه ارسال گردیده است. ۲. گزارش نظارت سالانه ۱۴۰۲ برنامه‌های علمی در جلسه مؤخ ۱۴۰۳/۰۲/۳۰ مطابق ۱۴۴۵/۱۱/۱۰ و پرتوکول شماره (۳) شورای علمی مؤسسه تأیید گردید. ۳. گزارش مرور دوره‌ای برنامه‌های علمی (باغداری، علوم و فرهنگ اسلامی، کیمیا و اداره و تجارت) در جلسه کمیته تضمین کیفیت تأیید گردید. ۴. ارزیابی خودی مرحله دوم از تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۹ الی ۱۴۰۳/۰۹/۲۸ صورت گرفته و گزارش آن با ضمایم به تاریخ ۱۴۰۳/۱۰/۲۲ به وزارت تحصیلات عالی ارسال گردیده است. هیئت بازدید قبل از بازنگری ذریعه مکتوب شماره ۶۴۷/۹۵۸ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۹ به مؤسسه تحصیلات عالی سمتگان معرفی گردیده ارزیابی خویش را انجام داده است.					
ملاحظات	دلایل عدم تکمیل، معطل شدن، و عدم آغاز فعالیت مطابق پلان					

۲	۳	۴
ایجاد برنامه‌های علمی مورد نیاز جامعه و ارتقای ظرفیت کادر علمی جهت ارتقای این مؤسسه به پوهنتون		
ایجاد دیپارتمنت بیولوژی در چوکات پوهنهی تعلیم و تربیه	ایجاد پوهنهی کمپیوتر ساینس	ایجاد دیپارتمنت علوم تربیتی
فیصدی پیشرفت ایجاد دیپارتمنت	فیصدی طی مراحل امور	فیصدی پیشرفت ایجاد دیپارتمنت
۵۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
به دلیل اینکه بعضی برنامه‌های جدید جایگزین گردید و برنامه‌های پیشنهاد شده منظور نشده است. کار آن آغاز نگردیده است	پروپوزال ایجاد پوهنهی کمپیوتر ساینس در ربیع اخیر سال ۱۴۰۲ تهیه و تدوین گردیده و در ربیع اول ۱۴۰۳ بعد از اصلاح شامل آجندای شورای عالی تحصیلات عالی گردیده و خوشبختانه منظور گردیده است.	پروپوزال ایجاد دیپارتمنت علوم تربیتی (غیر فارغ ده) در چوکات پوهنهی تعلیم و تربیه در جلسه مؤرخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۸ هـ ش مطابق ۱۴۰۲/۰۹/۰۹ هـ ق طی پروتوکول شماره (۱۳) شورای علمی مؤسسه بعد از غور و بررسی مورد تأیید اعضای حاضر در جلسه قرار گرفته و جهت منظوری به مقام محترم وزارت ارسال شد. شامل جلسه بورد انکشاف برنامه‌های علمی گردیده که طی نامه شماره ۸۵۳/۴۸۱ مورخ ۱۴۴۵/۱۲/۱۹ هـ ق ریاست انکشاف برنامه‌های علمی معینیت امور علمی فیدبک‌های اصلاحی آن موصلت ورزیده است. مطابق نظریات اصلاحی ریاست انکشاف برنامه‌های علمی اصلاح گردیده و دوباره به ریاست محترم انکشاف برنامه‌های علمی ارسال گردیده است.

۵	۶
ایجاد برنامه‌های علمی مورد نیاز جامعه و ارتقای ظرفیت کادر علمی جهت ارتقای این مؤسسه به پوهنتون	
ایجاد برنامه شبانه پوهنچی زراعت	برگزاری کارگاه آموزشی برای اعضای کادر علمی
فیصدی پیشرفت ایجاد برنامه شبانه	تعداد کارگاه‌های آموزشی برگزار شده
۷۰٪	۵
۳۰٪	۵ برنامه
۴۲٪	۱۰۰٪
پروپوزال ایجاد برنامه‌های شبانه پوهنچی زراعت بعد از تأییدی جلسه دیپارتمنت و شورای علمی پوهنچی معطل قرار گرفت. به دلیل لغو برنامه‌های شبانه که محصل نداشته‌اند و همچنان معیار قرار دادن ۳۰ تن جدید الشمول برای تشکیل صنف شبانه معطل شده است.	۱. ورکشاپ ۳ روزه رهبری و مدیریت پیشرفته برای هیئت رهبری مؤسسه و آمرین به تاریخ ۱۴۰۳/۹/۲۴ الی ۱۴۰۳/۹/۱۶ برگزار گردید. ۲. ورکشاپ آموزشی ۱۰ روزه سیستم آموزشی مبتنی بر نتیجه و شاگرد (OBE-SCL) برای ۲۵ تن استاد به تاریخ ۱۴۰۳/۱۰/۸ الی ۱۴۰۳/۱۰/۱۸ برگزار گردید. ۳. ورکشاپ ۱ روزه (پلان‌گذاری و گزارش نویسی) برای استادان به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۴ الی ۱۴۰۳ برگزار گردید. ۴. ورکشاپ ۳ روزه معرفی معیارهای یازده گانه و چارچوب تضمین کیفیت برای مرحله دوم اعتباردهی به تاریخ ۱۴۰۴/۷/۱۴ الی ۱۴۰۴/۷/۱۶ برای تمامی استادان برگزار گردید. ۵. ورکشاپ ۱ روزه (معرفی سیستم HEMIS) به تاریخ ۱۴۰۳/۳/۱۵ برای اعضای کادر علمی برگزار گردید.

۷	معرفی اعضای کادر علمی به بورسیه‌های تحصیلی جهت ارتقای ظرفیت	تعداد اعضای کادر علمی معرفی شده	۳	۳ نفر	۱۰۰٪	۱. معرفی نامزدپوهنیار خان رسول به برنامه ماستری (TESOL) پوهنتون تعلیم و تربیه کابل؛ ۲. نامزدپوهنیار احمدفرهاد رجب زاده به برنامه ماستری (رهبری و مدیریت آموزشی) پوهنتون تعلیم و تربیه کابل؛ ۳. نامزدپوهنیار مصور حکیمی به برنامه ماستری پوهنهی کمپیوتر ساینس پوهنتون کابل.	
۸	افزایش توانمندی‌های تحقیقاتی جهت انجام مطالعات و فعالیت‌های تحقیقاتی بنیادی و کاربردی	تعداد برنامه‌های برگزار شده	۲	۲ برنامه	۱۰۰٪	۱- برگزاری وکشاپ ۴ روزه (CV نویسی) برای ۴۹ تن از محصلان صنوف چهارم پوهنهی اقتصاد؛ نظارت از برگزاری سمینار یک روزه تحت عنوان (مهارت‌های کارآفرینی) برای ۲۹ تن از محصلان پوهنهی تعلیم و تربیه.	
۹	شریک ساختن یافته‌های تحقیق با مراجع ذیربط	تعداد تحقیقات که شریک شده	۱۰	۱۰	۱۰۰٪	بیش از ده مورد یافته‌های تحقیقی اساتید از طریق برگزاری کنفرانس‌های علمی و ارسال نتایج تحقیقات ذریعہ مکتوب با شرکای بیرونی، محصلین و استادان شریک گردیده است.	
۱۰	اعمار ادیتوریوم برای مؤسسه	فیصدی پیشرفت اعمار ادیتوریوم	۳۰٪	۰	۰	به دلیل نبود بودجه انکشافی کار آن آغاز نگردیده است.	
۱۱	خریداری کمپیوتر و تجهیزات برای کمپیوتر لب و همه پوهنهی‌ها	فیصدی پیشرفت ایجاد	۵۰٪	۵۰٪	۱۰۰٪	تجهیزات مورد ضرورت کمپیوتر لب خریداری و تنظیم گردیده همچنان یک باب کمپیوتر لب برای پوهنهی جیولوجی و معادن ایجاد گردیده است.	
۱۲	اعمار مسجد شریف	فیصدی پیشرفت کار ساخت	۷۰٪	۳۵٪	۵۰٪	سنگ تهداب مسجد شریف به هزینه ۱۳۰ هزار دالر امریکایی با حمایت مالی یک تاجر سمنگانی در مساحت ۹۵۰ متر مربع گذاشته شده کار تهداب آن رو به تکمیل است. سایر کار در حال اجرا است. الی ربع سوم سال مالی ۱۴۰۴ تکمیل میگردد.	

۱۸	انکشاف زیربناها و منابع بشري به منظور ارائه خدمات معياري تحصيلي و تحقيقي						حفظ و مراقبت زيربناها و فضاي سبز	فيصدي پيشرفت کار	% ۱۰۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	فضاي سبز و زيربناها به وجه احسن حفظ و مراقبت گرديده بر علاوه آن ساحه سبز انکشاف نموده است.	
۱۷	بازنگري تشکيلات کادري، اداري و خدماتي						فيصدي بازنگري تشکيل	% ۱۰۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	تشکيلات کادري، اداري و خدماتي بازنگري گرديده است. معاونيت ها، پوهنجي ها و بخش هاي اداري بست هاي مورد ضرورت خويش را رسماً به رياست مؤسسه ارسال نموده، بعد از توحيد آن توسط آمريت امور کارکنان در جلسه شوراي رهبري مؤسسه مورد تائيد قرار گرفت و جهت منظوري به وزارت محترم تحصيلات عالي ارسال گرديده است.	
۱۶	اعمار پياده روي هاي داخلي مؤسسه						فيصدي پيشرفت اعمار پياده روي	% ۱۰۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	سرک خلقي با پياده روي هاي آن در داخل محوطه مؤسسه تحصيلات عالي سمنگان ساخته شده است	
۱۵	اعمار تعمير ندرسي براي پوهنجي شريعات						فيصدي پيشرفت اعمار تعمير	% ۵۰	% ۰	% ۰	% ۰	به دليل نبود بودجه انکشافی آغاز نگردیده است.	
۱۴	ساختم پاريکنگ معياري در داخل مؤسسه						فيصدي پيشرفت کار	% ۱۰۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	کار اعمار پاريکنگ معياري داخل مؤسسه در ربع اول تکميل گرديده و به بهره برداري سپرده شده است.	
۱۳	ساختم و اعمار تعمير کثرترا						فيصدي پيشرفت ساختم	% ۵۰	% ۵۰	% ۱۰۰	% ۱۰۰	در ربع اول سال کار کانتين مؤسسه تحصيلات عالي سمنگان از جانب وزارت محترم تحصيلات عالي تکميل گرديده است.	



۲۱	۲۰	۱۹
برقراری ارتباط و نوامیت‌های علمی به صورت عملی با نهادهای آکادمیک ملی و بین‌المللی		
جذب کمک‌ها و پروژه‌های توسعه‌ای موسسات	اعمار تعمیر تدریسی پوهنهی اقتصاد	برگزاری کارگاه آموزشی و سمینارها جهت رشد مهارت‌های کارمندان اداری و خدماتی
فیصدی پیشرفت جذب کمک‌ها	فیصدی پیشرفت اعمار تعمیر	تعداد کارگاه‌های برگزار شده
۱۰۰٪	۷۰٪	۳
۵۰٪	۰٪	۳ برنامه
۵۰٪	۰٪	۱۰۰٪
پوهنهی زراعت برخی از اجناس کاری مانند پایپ، سنگل، ترازو، تشه، آنجه، بیل، رجه، دستکش، کراچی، کود سیاه، کود سفید، موزه، کیت خیشاو، لباس محافظتی، ادویه پاشی برقی و مساک طبعی از طرف دفتر محترم اکتیت تسلیم شدن.		۱. ورکشاپ مهارت‌های دفترداری به تاریخ ۱۴۰۳/۴/۳۰ برگزار گردید. ۲. ورکشاپ (ورد، اکسیل و VISO) برای سه روز از تاریخ ۱۴۰۳/۹/۱۲ الی ۱۴۰۳/۹/۱۴ برگزار گردید. ۳. ورکشاپ یک روزه پلان‌گذاری و گزارش نویسی به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۵ برگزار گردید.
	به دلیل نبود بودجه انکشافی معطل شده است.	



۲۴	۲۳	۲۲
انکشاف زیربناها و منابع بشری به منظور ارائه خدمات معیاری تحصیلی و تحقیقی		
ارائه و ارسال گزارش ماهوار مصرف بودجه به مقامات ذی ربط	برگزاری تورنمنت های ورزشی	تجهیز آمربیت تحقیقات علمی و مجله با تسهیلات تکنالوژیکی
تعداد گزارشات ارایه و ترتیب	تعداد تورنمنت های ورزشی برگزار شده	فیصدی پیشرفت تجهیز آمربیت تحقیق
۱۲	۲	۱۰۰٪
۱۲	۲ برنامه	۱۰۰٪
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
مصارف بودجه سال مالی ۱۴۰۳ به طوری ماهوار ذریعه فورم م ۲۲ به مقام محترم و وزارت تحصیلات عالی ارسال گردیده است.	۱- اشتراک تیم والیبال مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان در تورنمنت والیبال که از جانب ریاست انسجام خدمات امور محصلان در زون شمال برگزار گردیده بود. ۲- تورنمنت خزانة فوتبال بین تیم های دیپارتمنت ها از آدرس کمیته ورزشی معاونیت علمی و امور محصلان برگزار گردید. در این تورنمنت تیم های فوتبال تمامی دیپارتمنت ها اشتراک نموده و برنامه بدون کدام مشکل جدی با اهدای جوایز و مدال ها برای بازکنان تیم های اول، دوم و سوم و همچنان بازیکنان برتر موفقانه اتمام یافت.	آمربیت تحقیقات علمی و مجله در ختم سال قبلی و آغاز ربع اول با تسهیلات تکنالوژیکی تجهیز گردیده است.





	بودجه مورد نیاز با در نظر داشت تشکیلات رسمی و نیازمندی ها به وزارت تحصیلات عالی ارسال گردیده بود خوشبختانه منظور و افزایش یافته است.	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	فصلی افزایش سقف بودجه	طی مراحل افزایش سقف بودجه متناسب به تشکیلات رسمی و نیازهای اداری	۲۵
	تمامی صنوف تعمیر تدریسی پوهنچی تعلیم و تربیه، تعمیر تدریسی پوهنچی زراعت و تعمیر تدریسی پوهنچی های جیولوجی و معادن و کمپیور ساینس با پیکه ها تجهیز گردیده است.	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	فصلی پیشرفت تجهیز صنوف	خریداری و تجهیز صنوف با پیکه	۲۶

تجهیز شعبات اداری و صنوف درسی با وسایل تکنالوژی معاصر جهت ارائه خدمات معیاری

۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان:

ملاحظات	دلایل عدم شمولیت در پلان	نوعیت فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	شماره
	براساس نظریات اساتید در انکشاف پلان تطبیقی این فعالیت تطبیق گردید.	ارسال پروپوزال ایجاد دیپارتمنت ثقافت اسلامی به وزارت تحصیلات عالی	۱
	براساس نظریات اساتید در انکشاف پلان تطبیقی این فعالیت تطبیق گردید.	تجهیز مرکز کاربایی و مرکز مشاوره	۲
	براساس نظریات اساتید در انکشاف پلان تطبیقی این فعالیت تطبیق گردید.	تهیه و تطبیق طرزالعمل های انتخاب (استاد برتر، محقق برتر و کارمند برتر) مؤسسه تحصیلات عالی سنگان	۳
	در دوع سوم ریاست تحقیق، تالیف و ترجمه بعد از خریداری به این مؤسسه ارسال نموده است.	توزیع نرم افزار تشخیص سیستم سرف ادبی و سیستم گرامرلی از جانب معاونیت تحقیقات و مجله علمی به بخش های مربوطه	۴

دست آوردها:

شماره	نوعیت دست آوردها
۱	تجهیز لابراتوارهای فزیک، کیمیا و بیولوژی با وسائل و امکانات عصری
۲	ایجاد و تجهیز کلینیک صحتی
۳	تکمیل ارزیابی خودی مرحله دوم اعتباردهی و ارسال گزارش آن به ریاست محترم تضمین کیفیت و اعتباردهی همچنان بازدید هیئت قبل از بازنگری نیز صورت گرفته است.
۴	نظارت سالانه برنامه های علمی
۵	ایجاد و تجهیز مرکز مشاوره
۶	اشتراک فعال اعضای کادر علمی و هیئت رهبری مؤسسه در کنفرانس های ملی و بین المللی
۷	منظور شدن پوهنچی کمیوتر ساینس با دو دیپارتمنت فارغ ده از جانب شورای عالی تحصیلات
۸	منظور شدن دیپارتمنت زبان و ادبیات پشتو در چوکات پوهنچی تعلیم و تربیه
۹	کسب اعتبار مجله علمی-تحقیقی سمنگان از جانب ریاست تحقیق، تألیف و ترجمه
۱۰	برگزاری ورکشاپ ها و سمینارهای آموزشی برای اعضای کادر علمی و کارمندان اداری
۱۱	برگزاری کنفرانس های علمی اعضای کادر علمی
۱۲	کسب منظوری پروژه برق و آغاز کار آن
۱۳	کسب منظوری پروژه اعمار سرک حلقه وی، پیاده روها و انکشاف ساحه سبز و آغاز کار آن
۱۴	کسب منظوری پروژه اعمار چوک داخل موسسه و تکمیل کار آن
۱۵	کسب مقام اول در کنفرانس ملی پوهنتون تخار
۱۶	کسب مقام دوم در کنفرانس ملی پوهنتون کندز
۱۷	تهیه و تدوین و منظوری پلان استراتژیک پوهنچی های (تعلیم و تربیه، زراعت، شرعیات و اقتصاد)
۱۸	تهیه و چاپ کتلاک مؤسسه
۱۹	تهیه و چاپ بروشور معلوماتی مؤسسه



تهیه و چاپ کتلاک و بروشورهای معلوماتی پوهنچی ها	۲۰
تهیه و چاپ ساختارهای تشکیلاتی و لایحه وظایف آمریت ها و مدیریت ها	۲۱

۵. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:

شماره	مشکلات عمده	راه حل پیشنهادی
1	طولانی بودن طی مراحل اسناد استادان حق الزحمه	قرارداد یکساله و یا تفویض صلاحیت استخدام و اجرای حق الزحمه به مؤسسه تحصیلی مربوطه
2	کمبود کتاب در کتابخانه	خریداری کتاب ها
۳	کمبود اعضای کادر علمی در بعضی از دیپارتمنت ها	ترتیب بست های کادری در تشکیل دیپارتمنت ها
۴	نبود بودجه مشخص برای برگزاری ورکشاپ ها، سمینارها و کنفرانس های علمی	تخصیص بودجه برای برگزاری ورکشاپ ها، سمینارها و کنفرانس های علمی
۵	نبود بودجه مشخص برای اجرای پروژه های تحقیقاتی و علمی	تخصیص بودجه برای اجرای پروژه های تحقیقاتی و علمی
۷	نبود کمپلکس اداری	منظوری اعمار کمپلکس اداری برای مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان از بودجه انکشافی
۸	نبود چمنازیوم ورزشی	منظوری اعمار چمنازیوم ورزشی
۹	نبود تالار کنفرانس ها برای تدویر برنامه های آموزشی، کنفرانس ها و محافل	منظوری اعمار تالار کنفرانس ها
۱۰	عدم دسترسی استادان و محصلین به کتابخانه های الکترونیکی معتبر بین المللی	زمینه سازی برای ایجاد اکونت در کتابخانه های الکترونیکی معتبر بین المللی
۱۱	نبود تعمیر تدریسی برای پوهنچی های شرعیات و اقتصاد	اعمار تعمیر تدریسی برای پوهنچی های شرعیات و اقتصاد
۱۲	عدم تکمیل کار پروژه نیمه کاره تعمیر کتابخانه مرکزی مؤسسه	تکمیل کار پروژه نیمه کاره تعمیر کتابخانه مرکزی مؤسسه
۱۳	نبود گلخانه برای انجام کارهای عملی پوهنچی زراعت	ایجاد گلخانه در مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان
۱۴	نبود ورکشاپ تخیلیکی برای انجام کارهای عملی، خلاقیت و نوآوری	ایجاد ورکشاپ تخیلیکی



۶. احصایه اعضای کادر علمی، محصلین، کارمندان و کارکنان خدماتی

۶.۱ اعضای کادر علمی:

نوع سمستر	تعداد اعضای کادر علمی استخدام شده طی سال ۱۴۰۳			تعداد مجموع اعضای کادر علمی طی سال ۱۴۰۳		
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور
بهار	8	0	86	91	5	86
خزانی	15	0	101	106	5	101

۶.۲ محصلان:

نوع سمستر	تعداد محصلین جذب شده طی سال ۱۴۰۳			تعداد مجموع محصلین طی سال ۱۴۰۳		
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور
بهار	0	0	1191	1191	0	1191
خزانی	459	0	1342	1342	0	1342

۶.۳ کارمندان:

نوع سمستر	تعداد کارمندان استخدام شده طی سال ۱۴۰۳			تعداد مجموع کارمندان طی سال ۱۴۰۳		
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور
بهار	5	0	41	42	1	41
خزانی	3	0	44	45	1	44

۶.۴ کارکنان خدماتی:

نوع سمستر	تعداد کارکنان خدماتی استخدام شده طی سال ۱۴۰۳			تعداد مجموع کارکنان خدماتی طی سال ۱۴۰۳		
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور
بهار	2	0	26	28	2	26
خزانی	3	0	29	31	2	29



۷. مالی:

۷,۱ بودجه:

ملاحظات	مقدار بودجه انکشافی	مقدار بودجه عادی	مقدار بودجه	چگونگی
	۳۳۷۳۹۰۰	۸۷۹۱۵۰۰۰	۹۱۲۸۹۰۰	در اعداد و ارقام
	سه میلیون و سه صد و هفتاد و سه هزار و نه صد افغانی	هشتاد و هفت میلیون و نه صد و پانزده هزار افغانی	نود و یک میلیون و دو صد و هشتاد و هشت هزار و نه صد افغانی	در حروف

۷,۲ عواید:

ملاحظات	مقدار عواید بدست آمده	مقدار عواید پیشبینی شده	منابع عایداتی	شماره
	۱۲۳۹۰۰	۹۴۰۲۲۲	فیس برنامه های شبانه	۱
	۶۷۸۲۰۰		قیمت دیپلوم، سرتفکیت و ترانسکرپت نمرات	۲
	۱۸۵۰۰		عواید حق الاشتراک در پروسه داوطلبی و قیمت آفر	۳
	۸۷۵۰۰		حق الشمول	۴
	۶۵۴۱		قیمت شرطنامه	۵
	۳۶۲۹۶		بازگشتی معاشات	۶
	۱۸۹۲۰		عواید متفرقه	۷
	۱۰۱۰۵۸۷		مجموع عواید	



۷,۳ مصارفات:

ملاحظات	مجموعه مصارفات	مقدار مصارفات بودجه انکشافی	مقدار مصارفات بودجه عادی	شماره
	۸۱۱۵۸۴۸۹	۲۳۶۴۰۰۰	۷۸۷۹۴۴۸۹	۱

۷,۴ راپور سالانه مالی و صورت حساب:

فیصدی مصرف	باقی مانده	مصرف شده	تخصیص مواصلت ورزیده	کودها
۸۴%	۸۰۷۰۴۱۴	۴۲۹۹۴۵۸۶	۵۱۰۶۵۰۰۰	۲۱۰
۹۱%	۲۹۵۹۶۶	۳۲۶۲۵۸۲	۳۵۵۸۵۴۸	۲۲۰
۹۹%	۵۶۱۸	۱۲۴۹۴۳۸۲	۱۲۵۰۰۰۰۰	۲۲۲
۹۹%	۱۲۷۳۱	۱۳۴۸۷۲۶۹	۱۳۵۰۰۰۰۰	۲۲۴
۸۱%	۷۳۵۷۸۲	۳۲۶۴۲۱۸	۴۰۰۰۰۰۰	۲۲۵
۱۰۰%	.	۳۲۹۱۴۵۲	۳۲۹۱۴۵۲	۲۲۰ کتوری (۱)
92.33%	9120511	78794489	87915000	مجموعه

8. نتیجه گیری

بررسی و تحلیل عملکرد مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان در سال ۱۴۰۳ هـ ش نشان می‌دهد که این نهاد توانسته است با انسجام و مدیریت مؤثر، تطبیق فعالیت‌های مندرج در پلان تطبیقی سالانه (۱۴۰۳) را مطابق با اهداف تعیین شده در پلان استراتژیک پنج‌ساله (۱۴۰۱-۱۴۰۵) به صورت قناعت‌بخش پیش ببرد. دستاوردهای حاصله در بخش‌های علمی، تحقیقاتی، اداری، زیربنایی و ارتقای ظرفیت انسانی، بیانگر تعهد رهبری و کادر علمی مؤسسه در جهت رشد و انکشاف پایدار می‌باشد.

علاوه بر تطبیق فعالیت‌های برنامه‌ریزی شده، مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان در سال جاری با ابتکارات، خارج از چارچوب پلان نیز توانسته است زمینه‌ساز بهبود کیفیت آموزشی، تقویت روابط علمی، ارتقای اعتبار نهاد و فراهم‌سازی بسترهای جدید برای توسعه گردد. این پیشرفت‌ها مؤید آن است که مؤسسه در مسیر صحیح تحقق مأموریت، دیدگاه و اهداف استراتژیک خویش گام برمی‌دارد و توانایی لازم برای پاسخگویی به نیازهای روزافزون محیط علمی را دارد.

یافته‌های گزارش حاضر، نه تنها موفقیت‌های نسبی در سال ۱۴۰۳ را برجسته می‌سازد، بلکه بستر لازم را برای تصمیم‌گیری‌های آگاهانه‌تر در سال‌های آینده فراهم می‌سازد. برحسب شرح فوق گزارش سالانه از پیشرفت تطبیق پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان از بابت سال (۱۴۰۳) در ۲۱ ورق تهیه و ترتیب گردیده صحت است.

با احترام

مولوی حبیب الله احمدی
رئیس مؤسسه تحصیلات عالی سمنگان

گزارش سالانه از پیشرفت پلان استراتژیک (۱۴۰۳) در جلسه شماره (۱) مورخ ۱۴۴۶/۱۰/۰۲
کمیته پلان استراتژیک به اتفاق آراء تائید گردید.

امضاء مسئول کمیته

گزارش سالانه از پیشرفت پلان استراتژیک (۱۴۰۳) در جلسه شماره (۲) مورخ ۱۴۴۶/۱۰/۳۰
شورای علمی مؤسسه به اتفاق آراء تائید گردید.

امضاء مسئول جلسه